



**Informe Técnico**  
**Depósitos Aduaneros Bolivianos**  
**DAB/GG/UP/ INF N° 007/2020**

**A :** Hernán Pereira Fernandez  
**Gerente General**

**Vía :** Jaime Ignacio Navarro Quevedo  
**Jefe Unidad de Planificación a.i.**

**De :** Mauricio Roberto Calvo Vásquez  
**Especialista III de Planificación**

**Ref.:** Seguimiento a la Ejecución del POA 2019 - Cuarto Trimestre

**Fecha:** La Paz, 21 de Febrero de 2020

## I. INTRODUCCIÓN

Mediante Decreto Supremo No 29694 del 03 de septiembre de 2008, se crea la Empresa Pública Nacional Estratégica Depósitos Aduaneros Bolivianos, cuya sigla es DAB, dando inicio a sus operaciones en fecha 24 de junio de 2009.

En el marco de la Ley del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE) se establece la formulación de Planes Estratégicos Ministeriales (PEM's) mismos que tienen carácter transversal, correspondiendo su formulación a las diferentes carteras de Estado en el marco de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Económico Social (PDES).

Los Planes Estratégicos Ministeriales (PEM's) a su vez, a través de las carteras de Estado, agrupan la visión a mediano y largo plazo de uno o más sectores en el marco de sus atribuciones, permitiendo articular a sus entidades (sea bajo su tuición, sujeción o dependencia) con el Plan de Desarrollo Económico Social (PDES).

En la gestión 2016, DAB elaboró su Plan Estratégico Empresarial 2016 - 2020 aprobado mediante Resolución Ministerial N° 766 de fecha 02 de septiembre de 2016, el cual se

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Oficina Central - DAB  
Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto  
Telf.: 2 154035 - 2 159222

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior La Paz  
Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto  
Telf.: 2 154028

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Oruro  
Av. 6 de Agosto esq. Junín s/n  
Telf.: 2 5113725 - 26

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Tarija  
Calle Rafael Pabón, lado ingreso  
Aeropuerto s/n Telf.: 4 6644105

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Viru Viru  
Terminal de Carga Aeropuerto Internacional Viru Viru  
Telf.: 3 140689 - 88

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Matías  
Carretera a Santa Cruz  
Barrio Copacabana s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Vicente  
Av. Principal s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Cochabamba  
Av. Killman ex aeropuerto Jorge Willsterman s/n  
Telf.: 4 4592162 - 4 4230333

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Guayaramerín  
Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza  
Calle 13 y 14 Telf.: 38559132 - 38555257

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Desaguadero  
Calle 2 esq. Mariano Mujica s/n  
Localidad Desaguadero Telf.: 22136575

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Charaña  
Calle Batallón Colorados s/n  
Telf.: 2136544

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Puerto Suarez  
Carretera Biocénica Puerto Suarez-Sta. Cruz  
RM4 KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n  
Telf.: 3 9763312 - 3 9783277





encuentra articulado al Plan Estratégico Ministerial del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, sobre el cual se fundamenta el Programa Operativo Anual para la Gestión 2019 para cumplir con la Misión de la Empresa de "Prestar servicios de asistencia de control de tránsito, almacenamiento y despacho de mercancías, para facilitar el comercio exterior boliviano" y así en el mediano plazo "Ser la Administradora Nacional de Depósitos Aduaneros de Bolivia"

DAB fundamenta sus acciones y valores en el corto, mediano y largo plazo sobre tres Acciones Estratégicas Ministeriales: Rentabilidad Económica, Gestión Eficiente y Transparencia.

El Anteproyecto del Plan Operativo Anual para la gestión 2019 fue aprobado mediante Resolución de Directorio N° 15/2018 del 03 de septiembre del 2018; posteriormente se efectuó la Primera Reformulación al POA – Presupuesto 2019, aprobada con Resolución de Directorio No. 01/2019 del 13 de febrero del 2019 mediante el cual se realizaron traspasos presupuestarios internos con el fin de ejecutar pagos pendientes de gestión pasada por la adquisición de equipamiento y por la ejecución de proyectos de inversión de vías de Recinto Aduana Interior La Paz, considerando la asignación de recursos para la presente gestión por un monto total de Bs129.405.913,00 (Ciento veintinueve millones cuatrocientos cinco mil novecientos trece 00/100 Bolivianos).

Asimismo, mediante Resolución de Directorio N° 20 del 08 de octubre 2019 se aprobó e incremento el presupuesto por Bs4.000.000.00 (cuatro millones 00/100 Bolivianos), para dar cumplimiento a requerimientos establecidos por normativa para la ejecución de las Políticas Públicas implementadas por el Gobierno Nacional, ascendiendo el presupuesto para la gestión 2019 a Bs133.405.913,00 (Ciento Treinta y tres millones cuatrocientos cinco mil novecientos trece 00/100 Bolivianos).

El Reformulado al Programa Operativo Anual Gestión 2019 responde a las metas y objetivos estratégicos de la empresa, programando proyectos de inversión con el propósito de desarrollar sus actividades en el marco de las disposiciones legales inherentes y el contrato ampliatorio de cinco años de la Concesión de Recintos Aduaneros suscrito con la Aduana Nacional de Bolivia.

Las Acciones de Corto Plazo con sus Operaciones y tareas fueron definidas con el propósito de dotar a Depósitos Aduaneros Bolivianos de mejores condiciones

<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Oficina Central - DAB Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto Telf.: 2 154035 - 2 159222	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior La Paz Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto Telf.: 2 154028	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Oruro Av. 6 de Agosto esq. Junín s/n Telf.: 2 5113725 - 26	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Interior Tarija Calle Rafael Pabón, lado ingreso Aeropuerto s/n Telf.: 4 6644105	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Viru Viru Terminal de Carga Aeropuerto Internacional Viru Viru Telf.: 3 140689 - 88	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Matías Carretera a Santa Cruz Barrio Copacabana s/n	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> San Vicente Av. Principal s/n
<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Aeropuerto Cochabamba Av. Killman ex aeropuerto Jorge Willsterman s/n Telf.: 4 4592162 - 4 4230333	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Guayamerín Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza Calle 13 y 14 Telf.: 38559132 - 3855257	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Desaguadero Calle 2 esq. Mariano Mujica s/n Localidad Desaguadero Telf.: 22136575	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Charaña Calle Batallón Colorados s/n Telf.: 2136544	<b>CENTRO DE OPERACIONES</b> Puerto Suarez Carretera Biocénica Puerto Suarez-Sta. Cruz RM4 KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n Telf.: 3 9763312 - 3 9783277		



operativas para optimizar la prestación de servicios en beneficio directo de los usuarios del comercio exterior.

La información presupuestaria expuesta en el presente informe, se encuentra respaldada por los registros del Sistema de Gestión Pública (SIGEP) bajo las siguientes premisas:

- Generación de información útil, oportuna y confiable.
- Promoción de la Eficiencia y la Eficacia de la Gestión Pública.
- Interrelación con los Sistemas de Planificación e Inversión Pública mediante la Programación de Operaciones Anual (POA).

## II. ANÁLISIS

### 1. Servicios que Presta la EPNE Depósitos Aduaneros Bolivianos

Depósitos Aduaneros Bolivianos tiene como objetivo de creación, prestar los servicios logísticos, de almacenaje y de asistencia al control de tránsitos en los depósitos aduaneros concesionados por la Aduana Nacional de Bolivia.

En el marco del contrato de concesión suscrito con la Aduana Nacional, los servicios que presta la Empresa DAB son:

#### Servicios Regulados:

- Servicio Logístico: Todas aquellas actividades que DAB realiza en el Recinto Aduanero para la recepción, descarga, carga, entrega de mercancías y operaciones necesarias para los regímenes que se apliquen a las mismas, excepto aquellas relativas al Régimen de Tránsito Aduanero y al Servicio de Almacenaje.
- Servicio de Almacenaje: Todas aquellas que la DAB realiza sobre las mercancías que se encuentran sometidas a las modalidades de Depósito Temporal, Depósito de Aduana, Depósito Transitorio o Depósito Especial establecidas en la Ley General de Aduanas y su Reglamento.
- Servicio de Asistencia al Control de Tránsitos: Aquellas que la DAB realiza en los Recintos Aduaneros ubicados en lugares de ingreso y salida de mercancías al y del territorio aduanero nacional, que tienen como objetivo asistir a la

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Oficina Central - DAB  
Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto  
Telf.: 2 154035 - 2 159222

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior La Paz  
Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto  
Telf.: 2 154028

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Oruro  
Av. 6 de Agosto esq. Junín s/n  
Telf.: 2 5113725 - 26

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Tarija  
Calle Rafael Pabón, lado ingreso  
Aeropuerto s/n Telf.: 4 6644105

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Viru Viru  
Terminal de Carga Aeropuerto Internacional Viru Viru  
Telf.: 3 140689 - 88

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Matías  
Carretera a Santa Cruz  
Barrio Copacabana s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Vicente  
Av. Principal s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Cochabamba  
Av. Killman ex aeropuerto Jorge Willsterman s/n  
Telf.: 4 4592162 - 4 4230333

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Guayaramerín  
Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza  
Calle 13 y 14 Telf.: 38559132 - 3855257

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Desaguadero  
Calle 2 esq. Mariano Mujica s/n  
Localidad Desaguadero Telf.: 22136575

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Charaña  
Calle Batallón Colorados s/n  
Telf.: 2136544

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Puerto Suarez  
Carretera Bioceánica Puerto Suarez-Sta. Cruz  
RM4 KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n  
Telf.: 3 9763312 - 3 9783277



administración aduanera en la función de control de tránsito aduanero y en el ingreso y salida de medios de transporte.

- Son considerados como Servicios Regulados las actividades que se realizan sobre mercancías bajo régimen de Depósito de Aduana, como agrupación y desagrupación de mercancías, mejora de la presentación de las mercancías, embalaje y reembalaje de mercancías, así como reenvase de mercancías.

### Servicios no Regulados

Estos servicios son prestados por DAB, previa autorización de la Aduana Nacional, de conformidad con la normativa aduanera, debiendo dar cumplimiento a la legislación aplicable a cada tipo de actividad; entre ellos tenemos:

- Actividad de Almacenes Generales de Depósito y emisión de bonos de prenda (warrant) sobre mercancías nacionalizadas.
- Embalaje de mercancías después de haber sido sometidas a despacho aduanero bajo cualquier régimen.
- Subalquiler de espacios dentro de los Recintos Aduaneros a personas que tengan actividades relacionadas o conexas con los servicios.
- Almacenaje de mercancías efectuado en forma posterior a su despacho aduanero.
- Exhibición de mercancías que hayan sido objeto de despacho aduanero.
- Otras actividades que se encuentren expresamente señaladas en el Contrato de Concesión y que no constituyan Servicios Regulados.
- Otras que la Aduana autorice mediante Resolución de Directorio.

### 2. Cumplimiento de las Acciones programadas en el POA de DAB al cuarto trimestre de 2019

#### Avance Físico de los Acciones de Corto Plazo

El principal criterio de medición de una Acción de Corto Plazo lo constituye el resultado obtenido o logrado a través de su avance físico en %; por tanto, se define el Avance Físico de las Operaciones como el promedio ponderado del Avance Físico de las Tareas programadas en los trimestres concluidos en la gestión 2019, en forma acumulada.

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Oficina Central - DAB  
Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto  
Telf.: 2 154035 - 2 159222

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior La Paz  
Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto  
Telf.: 2 154028

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Oruro  
Av. 6 de Agosto esq. Junín s/n  
Telf.: 2 5113725 - 26

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Tarija  
Calle Rafael Pabón, lado Ingreso  
Aeropuerto s/n Telf.: 4 6644105

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Viru Viru  
Terminal de Carga Aeropuerto Internacional Viru Viru  
Telf.: 3 140689 - 88

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Matías  
Carretera a Santa Cruz  
Barrio Copacabana s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Vicente  
Av. Principal s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Cochabamba  
Av. Killman ex aeropuerto Jorge Willsterman s/n  
Telf.: 4 4592162 - 4 4230333

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Guayaramerín  
Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza  
Calle 13 y 14 Telf.: 38559132 - 38555257

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Desaguadero  
Calle 2 esq. Mariano Mujica s/n  
Localidad Desaguadero Telf.: 22136575

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Charaña  
Calle Batallón Colorados s/n  
Telf.: 2136544

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Puerto Suarez  
Carretera Bioceánica Puerto Suarez-Sta. Cruz  
RM4 KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n  
Telf.: 3 9763312 - 3 9783277





La metodología de evaluación del avance físico del POA se realiza de la siguiente manera:

- ✓ Primer Trimestre (Enero a Marzo) se ponderara sobre el 25 %
- ✓ Segundo Trimestre (Enero a Junio) se ponderara sobre el 50 %
- ✓ Tercer Trimestre (Enero a Septiembre) se ponderara sobre el 75%
- ✓ Cuarto Trimestre (Enero a Diciembre) se ponderara sobre el 100%
- ✓ Para los Operaciones por Producto que corresponde a Proyectos de inversión y adquisiciones de predios, sin ponderación de avance (25%, 50%, 75% y 100% trimestrales).

En aplicación de la metodología de medición del citado avance en el cumplimiento de lo programado, al cuarto trimestre de gestión 2019 se obtuvieron los siguientes resultados sobre el 100% posible para el período:

### AVANCE FÍSICO DE LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO (Al Cuarto Trimestre)

Código	Acciones de Corto Plazo	Avance Físico
1.1	Incrementar la rentabilidad financiera de la empresa garantizando su sostenibilidad	92,22%
2.1	Mejorar la calidad en la prestación de los servicios,	92,09%
2.2	Realizar la ejecución de inversión y mantenimiento.	89,60%
3.1	Transparentar la gestión de DAB	93,71%
<b>Promedio/Total</b>		<b>91,91%</b>

Como resultado del grado de avance físico de la Acciones de Corto Plazo correspondientes a las Operaciones programadas al cuarto trimestre POA 2019 de DAB, se determina un cumplimiento promedio del 92%.

Sin embargo, en función a lo reportado por las diferentes áreas de la empresa, durante el cuarto trimestre de la gestión 2019 se presentó desviaciones en la ejecución física programada en las siguientes ACPs::

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Oficina Central - DAB  
Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto  
Telf.: 2 154035 - 2 159222

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior La Paz  
Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto  
Telf.: 2 154028

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Oruro  
Av. 6 de Agosto esq. Junín s/n  
Telf.: 2 5113725 - 26

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Tarija  
Calle Rafael Pabón, lado ingreso  
Aeropuerto s/n Telf.: 4 6644105

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Viru Viru  
Terminal de Carga Aeropuerto Internacional Viru Viru  
Telf.: 3 140689 - 88

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Matías  
Carretera a Santa Cruz  
Barrio Copacabana s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Vicente  
Av. Principal s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Cochabamba  
Av. Killman ex aeropuerto Jorge Willsterman s/n  
Telf.: 4 4592162 - 4 4230333

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Guayaramerín  
Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza  
Calle 13 y 14 Telf.: 38559132 - 38555257

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Desaguadero  
Calle 2 esq. Mariano Mujica s/n  
Localidad Desaguadero Telf.: 22136575

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Charaña  
Calle Batallón Colorados s/n  
Telf.: 2136544

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Puerto Suarez  
Carretera Bioceánica Puerto Suarez-Sta. Cruz  
RM4 KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n  
Telf.: 3 9763312 - 3 9783277



**DESVIACIONES EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO**  
(Al Cuarto Trimestre 2019)

Acciones de Corto Plazo	% de Avance Físico	Desviación
ACP.2.2. Realizar la ejecución de inversión y mantenimiento.	89,60%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Debido a que las instancias competentes del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (MEFP) no asignaron cuotas de compromiso para la adquisición del terreno en Tarija, no se pudo concluir con el proceso de contratación iniciado, dado que no habría podido honrarse efectivamente las obligaciones económicas derivadas de la compra del terreno ante el propietario del mismo, por tanto se tiene planificado realizar la adquisición del terreno y la "Construcción Muro Perimetral para Terreno Recinto Aduana Interior Tarija" para la gestión 2020.</li> <li>El Estudio de Diseño Técnico de Pre inversión para la Conformación de Plataforma para Circulación Vehicular y Drenaje Pluvial, para los Recintos de Aduana Interior Oruro (Pasto Grande) y Aduana Frontera Desaguadero (Guaqui), fue aprobado pero por disipaciones y plazos del Ente Rector no se logró inscribir en el catálogo del SIGEP.</li> </ul>

En el marco de las Acciones de Corto Plazo planteadas para la Gestión 2019 se tienen los principales resultados:

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Oficina Central - DAB  
Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto  
Telf.: 2 154035 - 2 159222

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior La Paz  
Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto  
Telf.: 2 154028

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Oruro  
Av. 6 de Agosto esq. Junin s/n  
Telf.: 2 5113725 - 26

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Tarija  
Calle Rafael Pabón, lado ingreso  
Aeropuerto s/n Telf.: 4 6644105

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Viru Viru  
Terminal de Carga Aeropuerto Internacional Viru Viru  
Telf.: 3 140689 - 88

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Matías  
Carretera a Santa Cruz  
Barrio Copacabana s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Vicente  
Av. Principal s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Cochabamba  
Av. Killman ex aeropuerto Jorge Willsterman s/n  
Telf.: 4 4592162 - 4 4230333

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Guayaramerín  
Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza  
Calle 13 y 14 Telf.: 38559132 - 38555257

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Desaguadero  
Calle 2 esq. Mariano Mujica s/n  
Localidad Desaguadero Telf.: 22136575

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Charaña  
Calle Batallón Colorados s/n  
Telf.: 2136544

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Puerto Suarez  
Carretera Biocénica Puerto Suarez-Sta. Cruz  
RMA KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n  
Telf.: 3 9763312 - 3 9783277





**PRINCIPALES RESULTADOS DE LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO**  
(Al Cuarto Trimestre 2019)

Acciones de Corto Plazo	% de Avance Físico	Resultado
ACP.1.1. Incrementar la rentabilidad financiera de la empresa garantizando su sostenibilidad	92,22%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Información de ejecución presupuestaria reportada.</li> <li>• Presupuesto 2020 formulado y presentado.</li> <li>• Inventario de documentos de AF actualizado.</li> <li>• Registro de datos en sistema de activos fijos (SIAF) actualizado.</li> <li>• Estados Financieros emitidos mensualmente.</li> <li>• PAC implementado.</li> <li>• Balanzas de los Recintos de Aduana con certificación.</li> <li>• Documentación operativa histórica 2018 en proceso de recepción y cotejo.</li> <li>• Digitalización de archivos administrativos.</li> <li>• Reportes mensuales de ingresos por venta de servicios.</li> <li>• Servicio de Seguros contratado.</li> <li>• Mantenimiento preventivo y correctivo de Equipos de computación realizados.</li> <li>• Requerimientos de adecuaciones a los sistemas informáticos atendidos.</li> <li>• Informes Jurídicos emitidos relativos a temas legales aduaneros tributarios y administrativos.</li> <li>• Modificación y resolución de contratos administrativos realizados.</li> <li>• Seguimiento y evaluación a los Planes Operativos, Estratégico y Convenio suscrito con el MEFP.</li> <li>• Coordinación y elaboración del Convenio Anual de Compromisos Gestión 2020 suscrito con el MEFP.</li> <li>• Estrategia Empresarial DAB 2019-2023 elaborada y presentada al MEFP y AN. (Plan de Negocios)</li> <li>• Cumplimiento de los requerimientos establecidos por normativa para la ejecución de las Políticas Públicas implementadas por el Gobierno Nacional.</li> </ul>
ACP.2.1. Mejorar la calidad en la prestación de los servicios,	92,09%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicio de almacenaje, logística y asistencia al control de tránsitos prestados en tiempos establecidos por la AN.</li> <li>• Monitoreo y vigilancia de los Recintos administrados por DAB.</li> <li>• Gestiones de disposición de mercancía abandonada e incautada con la autorización de la AN.</li> <li>• Se ejecutó las Auditorías de mantenimiento ISO 9001 de Recinto Aduana Frontera Desaguadero.</li> <li>• Implementación de una Política de Seguridad para los RA de DAB</li> <li>• Se realizaron las gestiones para contar con los servicios recurrentes para la gestión 2020.</li> </ul>
ACP.2.2. Realizar la ejecución de inversión y mantenimiento,	89,60%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se realizó el pago final del Proyecto Vías de Recinto Aduana La Paz.</li> <li>• Se ejecutó los mantenimientos de los Recintos Aduana Interior, Frontera y Aeropuerto.</li> </ul>

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Oficina Central - DAB  
Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto  
Telf.: 2 154035 - 2 159222

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior La Paz  
Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto  
Telf.: 2 154028

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Oruro  
Av. 6 de Agosto esq. Junín s/n  
Telf.: 2 5113725 - 26

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Tarija  
Calle Rafael Pabón, lado ingreso  
Aeropuerto s/n Telf.: 4 6644105

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Viru Viru  
Terminal de Carga Aeropuerto Internacional Viru Viru  
Telf.: 3 140689 - 88

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Matías  
Carretera a Santa Cruz  
Barrio Copacabana s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Vicente  
Av. Principal s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Cochabamba  
Av. Killman ex aeropuerto Jorge Willsterman s/n  
Telf.: 4 4592162 - 4 4230333

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Guayaramerín  
Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza  
Calle 13 y 14 Telf.: 38559132 - 38555257

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Desaguadero  
Calle 2 esq. Mariano Mujica s/n  
Localidad Desaguadero Telf.: 22136575

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Charaña  
Calle Batallón Colorados s/n  
Telf.: 2136544

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Puerto Suarez  
Carretera Biocénica Puerto Suarez-Sta. Cruz  
RM4 KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n  
Telf.: 3 9763312 - 3 9783277



Acciones de Corto Plazo	% de Avance Físico	Resultado
ACP.3.1. Transparentar la gestión de DAB	93,71%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación sobre el Grado de Cumplimiento y Eficacia del Sistema de Tesorería (ST), de DAB.</li> <li>• Auditoría Operativa sobre la eficacia del Procedimiento del Régimen de Depósito de Aduana en el Recinto Aduana Interior La Paz.</li> <li>• Auditoría Especial al Proyecto: Construcción Puesto de Control de Tránsito Arroyo Concepción, de la Empresa.</li> <li>• Auditoría Especial a los Relacionamientos con Sentencia Ejecutoriada, debitados por la Aduana nacional de Bolivia (ANB) de la Cuenta Corriente de la Empresa.</li> <li>• Evaluación de los Procesos de Contratación Directa en Empresas Públicas del nivel Central del Estado (Formularios F-3008).</li> <li>• Se realizaron evaluaciones de los Procesos de Contratación Directa.</li> <li>• Memoria Anual de DAB 2018 elaborada aprobada y difundida.</li> <li>• El 16/01/2019 fue llevada a cabo la Rendición Pública de Cuentas Final 2018 en el Auditorio del MEFP.</li> <li>• Se realizaron actividades de concientización interna en temas de Transparencia y Lucha contra la Corrupción.</li> </ul>

### 3. Solicitud de ajustes de las actividades programadas

Durante el mes de febrero de 2019 se aprobó el primer Reformulado al POA Gestión 2019, no llegando a afectar las acciones de corto plazo pero modificando las operaciones inscritas a fin de incorporar las correspondientes al el pago de los Racks implementados en el Recinto de Aduana Interior Oruro, así como el pago final del proyecto de inversión de vías de Recinto Aduana Interior La Paz, proyecto cuya entrega definitiva se realizó el 28/12/2018, aspecto que también implicó la reasignación presupuestaria interna, no llegando a afectar la ejecución de las operaciones programadas.

Asimismo, mediante Resolución de Directorio N° 20 del 08 de octubre 2019 se aprobó la modificación presupuestaria por Bs4.000.000.00 (cuatro millones 00/100 Bolivianos), para dar cumplimiento a requerimientos establecidos por normativa para la ejecución de las Políticas Públicas implementadas por el Gobierno Nacional, ascendiendo el presupuesto total para la gestión 2019 a Bs133.405.913,00 (Ciento Treinta y tres millones cuatrocientos cinco mil novecientos trece 00/100 Bolivianos).

### 4. Ejecución presupuestaria de Depósitos Aduaneros Bolivianos

Depósitos Aduaneros Bolivianos, para la ejecución de sus actividades para la gestión 2019 cuenta con un presupuesto de Bs133.405.913,00 (Ciento Treinta y tres millones cuatrocientos cinco mil novecientos trece 00/100 Bolivianos), importe que presentó una ejecución al cuarto trimestre del 80.04% equivalente a





Bs106.781.294,44 (Ciento seis millones setecientos ochenta y un mil doscientos noventa y cuatro 44/100 Bolivianos)

**AVANCE FINANCIERO POR ACCIONES DE CORTO PLAZO**  
(Al Cuarto Trimestre 2019)

Cod.	Acciones de Corto Plazo	Presupuesto en Bs.		
		Vigente	Ejecutado	% Ejec. Ppto.
1.1	ACP.1.1. Incrementar la rentabilidad financiera de la empresa garantizando su sostenibilidad	53.059.246,03	41.546.763,37	78,30
2.1	ACP.2.1. Mejorar la calidad en la prestación de los servicios,	71.905.458,81	62.832.545,32	87,38
2.2	ACP.2.2. Realizar la ejecución de inversión y mantenimiento.	8.042.265,81	2.131.605,62	26,51
3.1	ACP.3.1. Transparentar la gestión de DAB	398.942,35	270.380,13	67,77
<b>PROMEDIO/TOTAL</b>		<b>133.405.913,00</b>	<b>106.781.294,44</b>	<b>80,04</b>

La Acción de Corto Plazo 1.1. "Incrementar la rentabilidad financiera de la empresa garantizando su sostenibilidad", a través de la cual se dotó de los recursos necesarios para los gastos de funcionamiento y de adquisición de equipamiento administrativo, tuvo una ejecución presupuestaria del 78,30%.

La Acción de Corto Plazo 2.1 "Mejorar la calidad en la prestación de los servicios", a través de la cual se dotó de los recursos estrictamente necesarios para la adquisición de materiales y servicios a las áreas operativas con el fin que las operaciones de DAB no se vieron afectadas, cumpliendo a cabalidad con los servicios requeridos por sus clientes, tuvo una ejecución presupuestaria del 87,38%.

La Acción de Corto Plazo 2.2. "Realizar la ejecución de inversión y mantenimiento", contempla los recursos para la ejecución de las inversiones y mantenimientos de los Recintos Aduaneros administrados por DAB programadas para la presente gestión, presentando una ejecución presupuestaria del 26,51%. Cabe informar, debido a que no se lograron asignar cuotas de compromiso por parte del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas para la adquisición de terreno en Tarija, no se pudo concluir con el proceso de contratación iniciado, dado que no se realizó el pago derivado de la compra del terreno ante el propietario del mismo, por tanto se tiene planificado realizar la adquisición del



terreno y la "Construcción Muro Perimetral para Terreno Recinto Aduana Interior Tarija" para la gestión 2020.

Por otra parte la Acción de Corto Plazo 3.1 "Transparentar la gestión de DAB", su presupuesto está destinada para ejecución de Auditorías a cargo de la Unidad de Auditoría Interna, para la realización de las Rendiciones públicas de cuentas de las gestiones 2018 y 2019, y la atención de denuncias, presentando una ejecución presupuestaria del 67,77%

## 5. Ejecución del presupuesto de ingresos de Depósitos Aduaneros Bolivianos

Con relación a los ingresos por prestación de servicios, DAB facturó al cuarto trimestre de 2019 Bs109.874.552,82 (Ciento nueve millones ochocientos setenta y cuatro mil quinientos cincuenta y dos 82/100 Bolivianos). Un detalle por Recinto de Aduana es expuesto en el siguiente cuadro:

### INGRESOS POR RECINTO ADUANERO (Expresado en Bolivianos) (Del 01 de enero 2019 al 31 de diciembre 2019)

RECINTO ADUANERA	INGRESOS ACUMULADOS
<b>INTERIOR</b>	
La Paz	52.321.135,37
Punto De Control Especializada Interior La Paz	2.747.084,54
Oruro	8.011.324,97
Punto De Control Pasto Grande	4.178.681,57
Tarija	1.319.334,37
Punto De Control Especializada Interior Tarija	936.626,82
<b>AEROPUERTO</b>	
Viru Viru	13.412.907,87
J. Wilstermann	2.925.172,09
<b>FRONTERA</b>	
Guayaramerín	570.666,99
Desaguadero	8.514.571,59
Charaña	451.864,79
Puerto Suarez	12.802.090,86
Puesto De Control De Transito A. Concepción	1.657.794,51
San Matías	25.296,48
San Vicente	-
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>109.874.552,82</b>

Fuente: Departamento de Finanzas - Tesorería DAB

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Oficina Central - DAB  
Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto  
Telf.: 2 154035 - 2 159222

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior La Paz  
Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto  
Telf.: 2 154028

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Oruro  
Av. 6 de Agosto esq. Junín s/n  
Telf.: 2 5113725 - 26

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Tarija  
Calle Rafael Pabón, lado ingreso  
Aeropuerto s/n Telf.: 4 6644105

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Viru Viru  
Terminal de Carga Aeropuerto Internacional Viru Viru  
Telf.: 3 140689 - 88

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Matías  
Carretera a Santa Cruz  
Barrio Copacabana s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Vicente  
Av. Principal s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Cochabamba  
Av. Killman ex aeropuerto Jorge Wilstermann s/n  
Telf.: 4 4592162 - 4 4230333

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Guayaramerín  
Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza  
Calle 13 y 14 Telf.: 38559132 - 38555257

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Desaguadero  
Calle 2 esq. Mariano Mujica s/n  
Localidad Desaguadero Telf.: 22136575

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Charaña  
Calle Batallón Colorados s/n  
Telf.: 2136544

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Puerto Suarez  
Carretera Biocénica Puerto Suarez-Sta. Cruz  
RM4 KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n  
Telf.: 3 9763312 - 3 9783277





### III. CONCLUSIONES

- El Programa Operativo Anual de la EPNE Depósitos Aduaneros Bolivianos – DAB al cuarto trimestre tiene un promedio de avance físico del 92%, sobre el 100%, valor alcanzado en aplicación de la metodología proporcionada por la Dirección de Planificación del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.
- Debido a que no se lograron asignar cuotas de compromiso para la adquisición de terreno en el Departamento de Tarija, no se pudo concluir con el proceso de contratación iniciado, dado que no se realizó el pago derivado de la compra del terreno ante el propietario del mismo, por tanto se tiene planificado realizar la adquisición del terreno y la "Construcción Muro Perimetral para Terreno Recinto Aduana Interior Tarija" en la gestión 2020.
- La ejecución del presupuesto de DAB al cuarto trimestre de 2019 es de Bs106.781.294,44 (Ciento seis millones setecientos ochenta y un mil doscientos noventa y cuatro 44/100 Bolivianos) importe que representa una ejecución del 80.04%.
- Con relación a los ingresos por prestación de servicios, DAB facturó al cuarto trimestre Bs109.874.552,82 (Ciento nueve millones ochocientos setenta y cuatro mil quinientos cincuenta y dos 82/100 Bolivianos)

Es cuanto informo, para fines consiguientes.

*Mauricio Roberto Calvo Vásquez*  
SPECIALISTA III DE PLANIFICACIÓN  
Unidad de Planificación  
Depósitos Aduaneros Bolivianos-DAB

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Oficina Central - DAB  
Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto  
Telf.: 2 154035 - 2 159222

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior La Paz  
Av. 6 de Marzo Z. Villa Bolívar "B" s/n El Alto  
Telf.: 2 154028

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Oruro  
Av. 6 de Agosto esq. Junín s/n  
Telf.: 2 5113725 - 26

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Interior Tarija  
Calle Rafael Pabón, lado ingreso  
Aeropuerto s/n Telf.: 4 6644105

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Viru Viru  
Terminal de Carga Aeropuerto Internacional Viru Viru  
Telf.: 3 140689 - 88

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Matías  
Carretera a Santa Cruz  
Barrio Copacabana s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
San Vicente  
Av. Principal s/n

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Aeropuerto Cochabamba  
Av. Killman ex aeropuerto Jorge Willsterman s/n  
Telf.: 4 4592162 - 4 4230333

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Guayaramerín  
Barrio San Miguel Av. Alto de la Alianza  
Calle 13 y 14 Telf.: 38559132 - 38555257

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Desaguadero  
Calle 2 esq. Mariano Mujica s/n  
Localidad Desaguadero Telf.: 22136575

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Charaña  
Calle Batallón Colorados s/n  
Telf.: 2136544

**CENTRO DE OPERACIONES**  
Puerto Suarez  
Carretera Bioceánica Puerto Suarez-Sta. Cruz  
RM4 KM6 Arroyo Concepción Av. Bolívar s/n  
Telf.: 3 9763312 - 3 9783277



CUADRO 3: AVANCE FÍSICO Y FINANCIERO POR ACCIONES DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2019

Cod.	Acciones de Corto Plazo	Presupuesto en Bs.			% de Avance Físico	Resultado	Desviación
		Vigente	Ejecutado	% Ejec. Ppto.			
1.1	ACP.1.1. Incrementar la rentabilidad financiera de la empresa garantizando su sostenibilidad	53.059.246,03	41.546.763,37	78,30	92,22%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Información de ejecución presupuestaria reportada.</li> <li>• Presupuesto 2020 formulado y presentado.</li> <li>• Inventario de documentos de AF actualizado.</li> <li>• Registro de datos en sistema de activos fijos (SIAF) actualizado.</li> <li>• Estados Financieros emitidos mensualmente.</li> <li>• PAC implementado.</li> <li>• Balanzas de los Recintos de Aduana con certificación.</li> <li>• Documentación operativa histórica 2018 en proceso de recepción y cotejo.</li> <li>• Digitalización de archivos administrativos.</li> <li>• Reportes mensuales de ingresos por venta de servicios.</li> <li>• Servicio de Seguros contratado.</li> <li>• Mantenimiento preventivo y correctivo de Equipos de computación realizados.</li> <li>• Requerimientos de adecuaciones a los sistemas informáticos atendidos.</li> <li>• Informes Jurídicos emitidos relativos a temas legales aduaneros tributarios y administrativos.</li> <li>• Modificación y resolución de contratos administrativos realizados.</li> <li>• Seguimiento y evaluación a los Planes Operativos, Estratégico y Convenio suscrito con el MEFP.</li> <li>• Coordinación y elaboración del Convenio Anual de Compromisos Gestión 2020 suscrito con el MEFP.</li> <li>• Estrategia Empresarial DAB 2019-2023 elaborada y presentada al MEFP y AN. (Plan de Negocios)</li> <li>• Cumplimiento de los requerimientos establecidos por normativa para la ejecución de las Políticas Públicas implementadas por el Gobierno Nacional.</li> </ul>	No se ejecutó el sistema informático de control de pagos en Oficina Central y Recintos de Aduana de DAB, toda vez que se tiene una nueva alternativa ofrecida por la OFEP, la cual se encuentra en etapa de pruebas (ERP).
2.1	ACP.2.1. Mejorar la calidad en la prestación de los servicios.	71.905.458,81	62.832.545,32	87,38	92,09%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicio de almacenaje, logística y asistencia al control de tránsitos prestados en tiempos establecidos por la AN.</li> <li>• Monitoreo y vigilancia de los Recintos administrados por la DAB.</li> <li>• Gestiones de disposición de mercancía abandonada e incautada con la autorización de la AN.</li> <li>• Se ejecutó las Auditorías de mantenimiento ISO 9001 de Recinto Aduana Frontera Desaguadero.</li> <li>• Implementación de una Política de Seguridad para los RA de DAB</li> <li>• Se realizaron las gestiones para contar con los servicios recurrentes para la gestión 2020.</li> </ul>	No se realizó la adquisición de indumentaria para seguridad física del DSFO, toda vez que se realizó la adquisición y dotación de ropa de trabajo.
2.2	ACP.2.2. Realizar la ejecución de inversión y mantenimiento.	8.042.265,81	2.131.605,62	26,51	89,60%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se realizó el pago final del Proyecto Vías de Recinto Aduana La Paz.</li> <li>• Se ejecutó los mantenimientos de los Recintos Aduana Interior, Frontera y Aeropuerto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Debido a que no se logró asignar cuotas de compromiso para la Adquisición del Terreno en Tarija, no se pudo concluir con el proceso de contratación iniciado, dado que no habría podido honrarse efectivamente las obligaciones económicas derivadas de la compra del terreno ante el propietario del mismo, por tanto se tiene planificado realizar la adquisición del terreno y la "Construcción Muro Perimetral para Terreno Recinto Aduana Interior Tarija" para la gestión 2020.</li> <li>• El Estudio de Diseño Técnico de Pre inversión para la Conformación de Plataforma para Circulación Vehicular y Drenaje Pluvial, para los Recintos de Aduana Interior Oruro (Pasto Grande) y Aduana Frontera Desaguadero (Guaqui), fue aprobado pero por displicencias y plazos del Ente Rector no se logró inscribir en el catálogo del SIGEP.</li> </ul>
3.1	ACP.3.1. Transparentar la gestión de DAB	398.942,35	270.380,13	67,77	93,71%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación sobre el Grado de Cumplimiento y Eficacia del Sistema de Tesorería (ST), de DAB.</li> <li>• Auditoría Operativa sobre la eficacia del Procedimiento del Régimen de Depósito de Aduana en el Recinto Aduana Interior La Paz.</li> <li>• Auditoría Especial al Proyecto: Construcción Puesto de Control de Tránsito Arroyo Concepción, de la Empresa.</li> <li>• Auditoría Especial a los Relacionamientos con Sentencia Ejecutoriada, debidas por la Aduana nacional de Bolivia (ANB) de la Cuenta Corriente de la Empresa.</li> <li>• Evaluación de los Procesos de Contratación Directa en Empresas Públicas del nivel Central del Estado (Formularios F-3008).</li> <li>• Se realizaron evaluaciones de los Procesos de Contratación Directa.</li> <li>• Memoria Anual de DAB 2018 elaborada aprobada y difundida.</li> <li>• El 16/01/2019 fue llevada a cabo la Rendición Pública de Cuentas Final 2018 en el Auditorio del MEFP.</li> <li>• Se realizaron actividades de concientización interna en temas de Transparencia y Lucha contra la Corrupción.</li> </ul>	No se ejecutarán las Auditorías de Seguimiento a las Declaraciones Juradas de Bienes y Rentas (DJBR), por lo que fueron programadas para el (POA) gestión 2020.
PROMEDIO/TOTAL		133.405.913,00	106.781.294,44	80,04	91,91%		

